

مُبدعون مع وقف التنفيذ

حين نساوي المبدع بغير المبدع .. تخنفي الخجـوم

الفن عنصر مهم من عناصر التنمية وله مكانته في سلم الأولويات المساواة بين المبدع وغير المبدع تقييد للخصوصية والابداع

د. حسن
فخرو:



د. حسن فخرو

حبيب حسن:

التميز مطلوب انصافا للمبدعين بالفطرة وتحفيزا لرفع كفاءة أداء المجموع

السؤال المطروح : هل المساواة في شروط العمل

والمكافآت والحوافز بين المبدعين وغير المبدعين إجراء حكيم ؟

تكون هناك مأخذ على مستوى صحافتنا عند مقارنتها بصحف عربية أو خليجية أخرى ، وقد يرى البعض في عدم تغطيتها للأحداث العربية والدولية تغطية ميدانية قصورا في خدماتها الصحفية المطلوبة ، ومع أن مثل هذا التطلع أمر مشروع ، إلا أننا لكي نحكم على هذه الصحف بالتقصير نحتاج أن ندرس واقع هذه الصحافة دراسة متأنية ونقيمها ، ولابد لأي دراسة سليمة أن تتسائل أولا عما إذا كان الانتشار عربي أو عالميا من ضمن أهداف هذه الصحف عند انشائها ؟ ... فإذا لم يكن الأمر كذلك ، فسيجئ للدارس أن يتسائل مرة أخرى هل من الجدي دفع أعياء مالية إضافية لمثل هذه التغطية ، في وقت لا تطلع فيه هذه الصحف للانتشار خارج الحدود الجغرافية ؟

ويضيف : هذا القول لا ينبغي بالطبع مشروعية الطموح في أن تكون صحافتنا صحافة شاملة حتى وإن كانت موجّهة للقارئ المحلي ، فالكمال أو شبه الكمال لا يتحقق إلا بالشمول .

تضمن له أن ينفذ بعيدا عن الاجتهادات الشخصية المرتجلة أو التي قد تتدخل الحسابات الشخصية فيها . أما الشخص الذي تناط به مسؤولية تنفيذ هذا النظام ، فيفترض أن يكون على قدر من الدراية بحرفيات المهنة ومن المرونة ، بحيث يستطيع تقدير الحد الفاصل بين الاجتهاد الشخصي الذي يخدم النظام نضما وروحا ، وبين ذاك الذي يتعامل مع النظام وفق اجتهادات سريعة مرتجلة ، قد تراكم التجاوزات وتجعل من النظام مجرد حبر على ورق مع مضي الزمن .

السؤال : بقرعنا للواقع ، هل مثل هذه التدابير ، أو البيئة موجودة الآن .. أم نحتاج إلى خلقها ؟

كما ذكرت سلفا ، نحن لا نبدأ من الصفر ، فالنظم الاداري قطع شوطا لا يستهان به ، وعملية تطوير الإجراءات وتحديثها علمية مطلوبة في أفضل الحالات ، وقد تكون لي أول مأخذ على هذه الظاهرة أو تلك ، وقد تكون هذه المأخذ

العمل هم سواء ، واتفقنا حول هذه الفرضية ، يمكننا القول أنهم يستحقون معاملة مميزة تليق بالمسؤوليات المناطة بهم ، ومع ذلك أرى أن الأهم من توفير شروط العمل المناسبة لهؤلاء هو توفير البيئة المناسبة للابداع في كافة مجالات العمل ، فبذلك نحن لا ننصف المبدع بالفطرة فحسب ، بل نساعد على تطوير أداء المجموع في هذا الحقل أو ذاك من حقول العمل ، واعتقد أنه من متحصل الحاصل القول أننا ما لم نوفر البيئة المناسبة فلا يمكن لأدنى الملكات الخاصة ولا لغريم أن يؤدوا أداء متمرا .

ويضيف اثني حين اتحدث عن توفير بيئة العمل المناسبة فانا لا أطرح شيئا

توفير البيئة المناسبة للابداع



د. حبيب حسن

الجميع بحسب بالنفي ، بما في ذلك القائمين على تشريع القوانين في ديوان الموظفين . لكن الاتفاق على ذلك من حيث المبدأ لا يعني بحال الاتفاق على التفاصيل ، ففي التفاصيل تختلف الاجتهادات ، وفي هذا التحقيق نحاول عرض هذه الاجتهادات ، أملي من خلال هذا العرض أن تضع يدنا على ما قد يكون سببا من أسباب الوهن في انشطتنا الاعلامية والفنية .

وفي الحلقة الأولى من هذا التحقيق التقينا بالاستاذ عبدالرحمن سلمان الزباني مدير ادارة العمل ، بصفته الشخصية فالقي الضوء على جانب مهم من جوانب القضية ، حين تساءل من هو المبدع .. وهل الابداع حصر بمجال الاعلام والفنون ، أم أن التعبير يمكن أن ينسحب على الإداريين وبعض أصحاب المهن الفنية .

ومع أننا نرى أن هذه المسألة محسومة من الوجهة النظرية البحتة لصالح الفنان ، إلا أن هذا الحسم النظري لا يقلل البتة من جدارة وجهة نظر عبدالرحمن الزباني ، إذا ما أخذنا في الاعتبار أن الحوار الدائر يتعرض لقضية تنظيمية يصعب النظر إليها في معزل عن خطط التنظيم الإداري في الدولة بصورة عامة .

الفن والتصميم

في هذه الحلقة ، يتحدث الدكتور حسن عبدالله فخرو ، وهو هنا - شأنه دائما - ينطلق من علاقة القضية المطروحة بالمسألة التنموية فيضيف بعدا لا غنى لأية محاولة تحاول البحث تحقا جادا وموضوعيا في الأسباب والنتائج .

يقول د. حسن فخرو :

لا شك أن البحرين كدولة نامية هي في أمس الحاجة إلى التمييز بين أبنائها في الساحة الفنية أو الاعلامية بصورة خاصة فقد أصبح الفن في عصرنا هذا عنصرا مهما من عناصر التنمية الاجتماعية ، وبحيث لا يمكن لأي مجتمع يشهد النمو أن يتجاهله أو يهضم حقه في سلم الأولويات ، وما تحدثت عنه من سوء تقدير لهذا العنصر ، والظاهرة التي نتحدث عنها موجودة في الكثير من الدول النامية بسبب محدودية المؤهلات والإمكانات بصورة عامة ، وفي بعض هذه الدول وعندنا نحن قد تتعدّد هذه القضية بسبب القيود التي نضعها على بعض التخصصين وبسبب الطبيعة الحال ، ويؤثر بالتالي على المسيرة التنموية .

بناء على ما تقدم كيف ترى وضع العاملين في الحقول الإبداعية

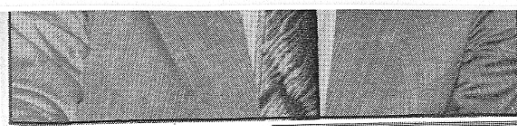
تحقيق

عقيل سوار

تجارب الغير وتأخذ في الحسبان الشروط الخاصة في المجتمع .

... من هنا أيضا فإن الشروط الوظيفية إذا ما ركزت لتقييم أداء الموظفين حسب مؤهلاتهم الأكاديمية وسنوات خبرتهم فقط ، دون حساب خاص للملكات الإبداعية ، فإن هذا قد يؤدي إلى اضرار الروح التنافسية المطلوبة لتجويد الأداء في الحقل الفني وفي حقول العمل الأخرى بطبيعة الحال ، ويؤثر بالتالي على المسيرة التنموية .

أ - أن ينصب الاجتهاد الاعلامي في روافد مسيرة الوطن التنموية وسلامتها ، فكم قام الاعلام في الدول المتطورة بأدوار نبيلة ومسئولة في سبيل المصلحة العامة ، حسب ما يعرفها القانون الدولي أثناء الحروب



د. حسن فخرو

حبيب حسن

التميز مطلوب انصافاً للمبدعين بالفطرة وتحفيز الرفع كفاءة أداء المجموع

السؤال المطروح : هل المساواة في شروط العمل

والمكافآت والحوافز بين المبدعين وغير المبدعين إجراء حكيم ؟

تكون هناك مأخذ على مستوى صحافتنا عند مقارنتها بصحف عربية أو خليجية أخرى ، وقد يرى البعض في عدم تغطيتها للأحداث العربية والدولية تغطية ميدانية قصورا في خدماتها الصحفية المطلوبة ، ومع أن مثل هذا التطلع أمر مشروع ، إلا أننا لكي نحكم على هذه الصحف بالتقصير يتعين علينا أولاً أن ندرس واقع هذه الصحافة دراسة متأنية ونقيها ، ولابد لأي دراسة سليمة أن تتسائل أولاً عما إذا كان الانتشار عربياً أو عالمياً من ضمن أهداف هذه الصحف عند إنشائها ؟ فإذا لم يكن الأمر كذلك ، فسيحق للدارس أن يتساءل مرة أخرى هل من المجدي دفع أعباء مالية إضافية لثل هذا النوع من الصحف لا تنتشر خارج الحدود الجغرافية ؟

ويضيف : هذا القول لا ينبغي بالطبع مشروعية الطموح في أن تكون صحافتنا صحافة شاملة حتى وإن كانت موجة للقارئ المحلي ، فالكامل أو شبه الكامل مطلوب في كل الحالات ، لكن المسألة هنا محكومة ببديهية (الأداء - الكلفة) وعلى هذا الصعيد فإن الحكمة تقتضي الموازنة بين

الأداء والكلفة ، وعليه يصبح الحكم على هذه الصحافة بالقصور حكماً غير دقيق .

وينتهي حبيب حسن حديثه بالقول : أن الهدف هو الذي يحدد وجاعة أو عدم وجاعة إجراء معين . هذا مجرد مثال كما قلت وما يصدق على الصحافة ، فيصدق على مجالات أخرى ، واعتقد أنه لكي لا تلقى الحديث على عواهنه ، لابد من دراسة كل حالة على حدة ، وتحديد الأهداف المطلوب تحقيقها في كل مجال ، حسب ما تقتضيه الحاجة والأولويات .

وفي الخاتمة - يقول حبيب - أننا يفترض أن تتعدد على البحث عن الأهداف في أي مشروع أو نشاط قبل أن نصدر حكماً أو نقيماً له أو عليه .. فحين لا نجد خطأ نستطيع أن نصدر أحكاماً قاطعة ونقترح حلولاً لما نرى من أوجه القصور .

العمل هم سواء ، واتفقنا حول هذه الفرضية ، يمكننا القول أنهم يستحقون معاملة مميزة تلبي بالسننويات المطالبة بهم ، ومع ذلك أرى أن الأهم من توفير شروط العمل المناسبة لهؤلاء هو توفير البيئة المناسبة للإبداع في كافة مجالات العمل ، فذلك نحن لا ننصف المبدع بالفطرة فحسب ، بل نساعد على تطوير أداء المجموع في هذا الحقل أو ذاك من حقول العمل ، واعتقد أنه من تحصيل الحاصل القول أننا ما لم نوفر البيئة المناسبة فلا يمكن لأدوية الملكات الخاصة ولا لغريهم أن يؤدوا أداء متميزاً .

ويضيف أنني حين اتحدث عن توفير بيئة العمل المناسبة فانا لا أطرح شيئاً

مختلفاً عما طرحه أسئلتك ، ولكني أحيب بما اعتقد أنه معالجة أكثر شمولية ، ففي اعتقادي أن الاجتهاد المادية والمعنوية المطلوبة ما هي سوى جانب من جوانب البيئة المطلوبة .

ويضيف حبيب حسن : أن المطالبة بإيجاد البيئة المناسبة ، لا يعني بحال من الأحوال البدء من الصفر ، فالكثير من عناصر هذه البيئة موجودة سلفاً لكنها قد تحتاج إلى تنظيم لتتوزع شارها .

وكيف ترى تحقيق هذه البيئة ؟
اعتقد أن بيئة العمل المناسبة في أي مجال من مجالات العمل تستند إلى ثلاثة أسس رئيسية هي :

١ - النظام
٢ - طريقة تنفيذ النظام .

٣ - الشخص المناسب لتنفيذ هذا النظام .

النظام التنظيم
والنظام يشمل بداهة ، قوانين العمل وشروطه والتفاصيل المتعلقة بهذه الشروط على صعيد تنظيم الأداء أثناء العمل وتحديد حجم وشكل المكافآت ، وقبله الشروط التي تحدد صلاحية أو عدم صلاحية هذا الشخص أو ذاك لهذا الموقع أو ذاك ، أما طريقة تنفيذ النظام فتعني إيجاد ميكانيكية

توفير البيئة المناسبة للإبداع المطلوب في كافة مجالات العمل

المجال يصدق على الإبداع في مجالات مهنية كثيرة ، فإذا ما تجاوزنا الحديث حول من هو المبدع ومن هو غير المبدع وأفترضنا من باب الجدال ، أن المبدعين في أي من مجالات



م. حبيب حسن

أن ينصب الاجتهاد الاعلامي في روافد مسيرة الوطن التنمية وسلامتها ، فكم قام الاعلام في الدول المتطورة بأدوار نبيلة ومسئولة في سبيل المصلحة العامة ، حسب ما يعرفها القانون الدولي أثناء الحروب والأزمات والمحن .

بيئة العمل أولاً !
من جانبه يضيف السيد حبيب حسن ، مدير إدارة التخطيط بوزارة الإسكان ، إضافة الدكتور حسن فخرو ، حين ينطرق للموضوع من زاوية مختلفة

بعض الشيء منطلقاً من موقعه كإداري فيقول :
أولاً دعنا نتفق على أي نوع من أنواع الأداء نحاور ؟

أنا لا أستطيع أن أفتي فيما يتعلق بالإبداع الفني لأن هذا الأمر خارج تخصصي ، وما يمكن أن أقوله بهذا الصدد أن يعود كونه اجتهاداً عاماً ، تعوزه الدقة الاحصائية المطلوبة والملاحظة القريبة من مجال العمل في الحقل الفني ، ومع ذلك اعتقد أن ما يصدق على الإبداع في هذا

الحقل يصدق على مجالات مهنية كثيرة ، فإذا ما تجاوزنا الحديث حول من هو المبدع ومن هو غير المبدع وأفترضنا من باب الجدال ، أن المبدعين في أي من مجالات

العمل هم سواء ، واتفقنا حول هذه الفرضية ، يمكننا القول أنهم يستحقون معاملة مميزة تلبي بالسننويات المطالبة بهم ، ومع ذلك أرى أن الأهم من توفير شروط العمل المناسبة لهؤلاء هو توفير البيئة المناسبة للإبداع في كافة مجالات العمل ، فذلك نحن لا ننصف المبدع بالفطرة فحسب ، بل نساعد على تطوير أداء المجموع في هذا الحقل أو ذاك من حقول العمل ، واعتقد أنه من تحصيل الحاصل القول أننا ما لم نوفر البيئة المناسبة فلا يمكن لأدوية الملكات الخاصة ولا لغريهم أن يؤدوا أداء متميزاً .

ويضيف : إن الحوافز والمكافآت إضافة إلى التقدير المعنوي والتقدير المنصف لضمان التدرج السليم في السلم الوظيفي ضرورات لابد منها ليس بالنسبة للفنانين فحسب بل لكافة مجالات العمل الوظيفي ، وهذا يعني ضمن ما يعنيه ضرورة وضع أطر سليمة لضمان وضع الرجل المناسب في المكان المناسب بالمقام الأول وفق أطر موضوعية تستفيد من

الجميع بحسب بالنفي ، بما في ذلك القائمين على تشريع القوانين في ديوان الموظفين ، لكن الاتفاق على ذلك من حيث المبدأ لا يعني بحال الاتفاق على التفاصيل ، ففي التفاصيل تختلف الاجتهادات ، وفي هذا التحقيق نحاول عرض هذه الاجتهادات ، أملياً من خلال هذا العرض أن نضع يدنا على ما قد يكون سبباً من أسباب الوهن في انشطتنا الاعلامية والفنية .

وفي الحلقة الأولى من هذا التحقيق التقينا بالإستاذ عبدالرحمن سلمان الزباني مدير إدارة العمل ، بصفته الشخصية فالتقى الضوء على جانب مهم من جوانب القضية ، حين تسأل من هو المبدع .. وهل الإبداع حصر بمجال الإعلام والفنون ، أم أن التعبير يمكن أن ينسحب على الإداريين وبعض أصحاب المهن الفنية .

ومع أننا نرى أن هذه المسألة محسومة من الوجهة النظرية البحتة لصالح الفنان ، إلا أن هذا الحسم النظري لا يقلل البتة من جدارة وجهة نظر عبدالرحمن الزباني ، إذا ما أخذنا في الاعتبار أن الحوار الدائر يتعرض لقضية تنظيمية يصعب النظر إليها في معزل عن الظروف التنظيمية الإدارية في الدولة بصورة عامة .

الفن والتنمية

في هذه الحلقة ، يتحدث الدكتور حسن عبدالله فخرو ، وهو هنا - شأنه دائماً - ينطلق من علاقة القضية المطروحة بالمسألة التنموية فيضيف بعداً لا غنى لاه محاورته تحاول البحث بحثاً جاداً ومتوازناً في الأسباب والنتائج .

يقول د. حسن فخرو :
لا شك أن البحرين كدولة نامية هي في أمس الحاجة إلى التميزين من أبنائها في الساحة الفنية أو الاعلامية بصورة خاصة فقد أصبح الفن في عصرنا هذا عنصراً مهماً من عناصر التنمية الاجتماعية ، وبحيث لا يمكن لأي مجتمع ينشد النمو أن يتجاهله أو يهضم حقه في سلم الأولويات ، وما تحدثت عنه من سوء تقدير لهذا العنصر ، والظاهرة التي تحدثت عنها موجودة في الكثير من الدول النامية بسبب محدودية الإمكانيات بصورة عامة ، وفي بعض هذه الدول وعندنا نحن قد تتفقد هذه القضية بسبب القصور الذي تضعها على بعض المتخصصين وبسبب الظروف العامة التي تضيق هامش الحرية للبعض .

أما من شأن هذا بدون شك أن يلعب دوراً سلبياً بتقييد الخصوصية والملكات الإبداعية ، وحرمان المجتمع من اجتهاداتها ، وغني عن البيان أن تطوّر أي مجتمع مرهون بما يسهم به أبناؤه من جهود واجتهادات على كافة الأصعدة التنموية ، وإذا كان لكل فرد في المجتمع نصيبه من المسؤولية في عملية البناء والتطور فإن أفراد المجتمع من ذوي التخصصات أو الملكات الخاصة يتعرضون أن يلعبوا دوراً ريادياً ، في كل مجال

من هنا يقول الدكتور حسن فخرو أنه من دواعي التخطيط التنموي السليم ، تقييم جهود هؤلاء المبدعين تقييماً سليماً ، يحفظ لهم حقوقهم ويكون لهم دافعا لتركيز جهودهم في المهام المطالبة بهم ، دون حاجة لتبذير هذه الجهود في حقول عمل غير مشروعة بالنسبة للمجتمع وإن كانت شارها مرضية بالنسبة لهم ككافأ ، يسعون لرفع مستوى معيشتهم .

ويضيف الدكتور حسن فخرو : أننا حين نطالب الدولة بتوفير شروط العمل المناسبة ، للمبدعين من أبناء المجتمع من منطلق تنموي ، فانا من نفس المنطلق نذكر أن العملية المهنية مسئوليّة مشتركة تتحمل تبعاتها كل المؤسسات والأفراد ، كل بقدر معين ، وعليه فإن للمبدعين نصيباً

من هذه المسؤولية ، وهم مطالبون باعتبارهم مواطنين أولاً وباعتبار أن الفن والإعلام رسالة ثانياً ، مطالبين بأن يوفوا منهم حقاً من الاهتمام وأداء المميز ، فعلى عاتقهم تقع مسئوليات كبيرة ، نذكر منها على سبيل المثال لا الحصر :

- بلورة مسؤولية المواطن الاعلامي وغيره في سبيل المحافظة على مستقبل الوطن وصيانة وطننا الاسنان يعتبر أحد أهم عناصر أي